

# VERKSAMHETS- INRIKTNING

2022-2024





# **Svensk konståkning vill bli bäst i världen. För alla på alla nivåer. Hela livet.**

Vi vill ständigt utvecklas och förbättras både till form och innehåll. Det bygger på en samlad och samtidigt självstyrande verksamhet med starka och sunda föreningar och distriktsförbund samt en utbildningsverksamhet i toppklass.

Vårt mål är att ha elit på internationell nivå och bredd som gör det möjligt för alla som vill åka konståkning att få göra det. För att nå dit behöver vi en sammanhållen och gemensam strategi för föreningar, distrikt och förbund.

Förbundets roll är att peka ut riktningen mot de övergripande målen och att veta vad som krävs för att nå dem. Förbundet tar fram strategier och skapar resurser för att nå målen.

Svenska Konståkningsförbundet inledde 2016 ett omfattande strategiarbete med utgångspunkt i Riksidrottsförbundets Strategi 2025 och dess fem prioriterade utvecklingsresor:

- Ny syn på träning och tävling
- Den moderna föreningen engagerar
- Inkluderande idrott för alla
- Jämställdhet för en framgångsrik idrott
- Ett stärkt ledarskap

Arbetet ledde fram till konståkningens Strategi 2026, som antogs av förbundsmötet 2018, en plattform som ska ta Svensk Konståkning in i framtiden.

## **6 strategiska fokusområden**

Med vår gemensamma vision och vägen dit beslutade förbundsmötet 2018 om sex särskilt viktiga strategiska områden de kommande åren. Det är områden som var och en för sig omfattar en stor del av vår verksamhet.

- Svensk konståkning ska välkomna alla.
- Vi ska fortsätta att utveckla vår idrott och skapa framgångar på alla plan genom fortsatt hållbar sportslig utveckling.
- Vi ska fortsätta att arbeta mot trygga inspirerande idrottsmiljöer.
- Vi ska ha en sund ledarkultur.
- Vi ska stärka varumärket Skatesweden, ökat värde och intresse.
- Vi ska ha en tydligare plats på idrottsarenan genom bl.a. att skapa samarbeten.

# Allt hänger ihop

## Verksamhetsöversikt



**SVENSK KONSTÅKNING:  
SYNLIGARE  
STARKARE  
STOLTARE**

Våra fokusområden fram till 2026:



<b>STRATEGI</b>	<b>VERKSAMHETSINRIKTNING</b>	<b>VERKSAMHETSPLANER</b>	<b>AKTIVITETSPLANERING</b>
Längd = 8 år Styrelsen tar fram Årsmötet beslutar	Längd = 2 år Styrelsen tar fram Förbundsmötet beslutar	Längd = 1 år, säsongsviss Kommittéer tar fram Styrelsen beslutar	Längd = 1 år, terminsviss Kommittéer och personal planerar, genomför och följer upp Kommittéer beslutar

Strategin visar färdriktningen mot vår vision och berättar vart svensk konståkning vill. Våra målbilder och fokusområden beskriver hur vi ska göra för att nå dit vi vill, dvs. att bli Synligare, Starkare och Stoltare. Vi beslutar om 2-åriga verksamhetsinriktningar som utmynnar i årliga verksamhetsplaner där aktivitetplanering görs terminsviss. Allt arbete vi gör följs upp och utvärderas löpande. Var 4:e år stämmer vi tillsammans av att vi är på rätt väg. Svenska Konståkningsförbundets strategi följer idrottsrörelsens gemensamt beslutade styrdokument "Strategi 2025".

Verksamhetsinriktning 2022-2024 är den tredje etappen av totalt fyra för att nå strategi 2026.

## Hur hänger allt ihop?

- Idrottens gemensamma strategi 2025 - Riksidrottsförbundet
- Konståkningens strategi 2026 - Svenska Konståkningsförbundet (SKF)
- Verksamhetsinriktningar - Svenska Konståkningsförbundet
- Verksamhetsplaner - Specialdistriktsförbundet (SDF), föreningar och verksamhetskommittéer
- Aktiviteter - Föreningar, SDF och SKF

Svenska Konståkningsförbundets verksamhetsinriktning för åren 2022-2023 och 2023-2024 ger, tillsammans med den ekonomiska planen, förenings- och SDF-styrelser ledning för att styra, leda och prioritera verksamhetens inriktning de nästkommande åren.

Verksamhetsinriktningen tar sikte på konståkningens gemensamma strategi för framtiden med vår nya vision:

**Alla på is - hela livet!**

**Svensk konståkning vill bli bäst i världen för alla på alla nivåer.**

Vi blir mer och mer medvetna om hur olika förhållanden och sammanhang påverkar förutsättningarna för en hållbar och trygg idrott. Förändringsresan mot en hållbar och långsiktig konståkningsverksamhet är nödvändig. Verksamhetsinriktningen är till för alla som bedriver konståkningsverksamhet. Den pekar ut riktningen för oss alla inom konståkning och den utgår ifrån vår verksamhetsidé, vår vision och vår mission. Genom att alla strävar mot samma mål bygger vi ett starkt Konståkningsverige.

En strategisk plan, som verksamhetsinriktningen utgör, behöver sättas i ett sammanhang där den får kraft från en gemensam grund och liv av det som ska göras för att förverkliga planen. Den strategiska planen behöver också stöd i ett antal beslut som visar vägen och skapar förutsättningar för den förflyttning som planen uttrycker. Kärnvärdena tydliggör det i vår verksamhet som särskiljer oss. Missionen tydliggör vårt gemensamma uppdrag och det vi ska arbeta för varje dag. Visionen ger oss en gemensam bild av det vi vill sträva efter över tid. Svensk konståkning tar nu ett samlat grepp med gemensamma kärnvärden, mission och vision. Tillsammans utgör de svensk konståknings gemensamma grund, ett fundament på vilket vi bygger vår strategiska plan.

## Svensk konståknings vision:

Alla på is - hela livet! Svensk konståkning vill bli bäst i världen för alla på alla nivåer.

## Svensk konståknings mission:

### Synligare, Starkare, Stoltare

- Vi ska ta en tydligare plats på den svenska idrottsarenan och inom internationell konståkning
- Vi ska göra det enkelt och glädjefyllt att vara en del av svensk konståkning hela livet, oavsett förutsättningar och ambition
- Vi ska vara en framgångsrik idrott
- Vi ska vara stolta över alla delar av svensk konståkning

## Det här gör vi i vår mission:

**Synligare** - sportsliga framgångar, internationell och nationell påverkan, nationella och internationella arrangemang, kommunicerar (internt och externt), inkluderande och välkomnande verksamheter, shower, tävlingar, uppvisningar, tydlighet i vad svensk konståkning står för.

**Starkare** - växa och behålla, stöttande och flexibel organisation, stärkt och hållbart ledarskap inom alla områden, allsidig och uppbyggande verksamhet.

**Stoltare** - trygga och inspirerande idrottsmiljöer.

Våra kärnvärden tydliggör det som utmärker konståkning som idrott:  
**Mod, balans, precision, passion**

Ytterligare värden i konståkning som förstärker vår kommunikation:  
**Spänning, dramatik, teknik, mer än en idrott**

Verksamhetsinriktningen kommer, efter beslut av förbundsmötet, att brytas ner till en plan på aktivitets- och målnivå. Det innebär att prioriteringar av aktiviteter samt resurser sker varje verksamhetsår.

# Riktningen 2022-2024

## Hur vi bryter ned de strategiska områdena

### Förbundsutvecklingsplan

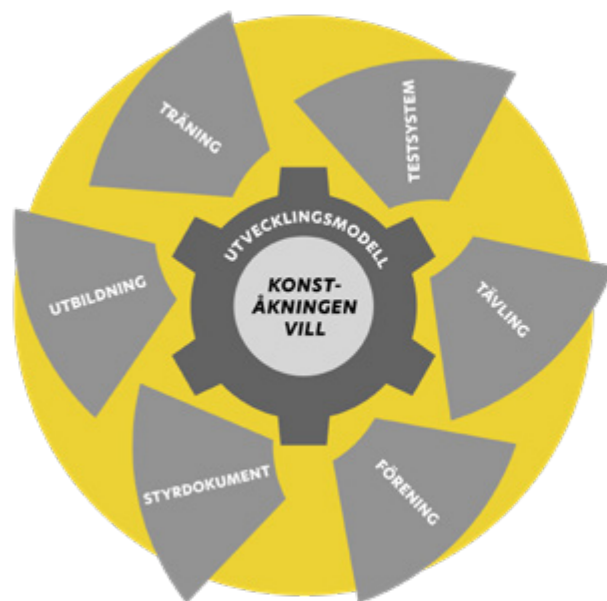
Våra strategiska fokusområden har konkretiserats och tydliggjorts med Förbundsutvecklingsplanen som gör att vi rör oss mot våra mål i strategi 2026. Förnyelseresorna illustreras i kuggar, med en utvecklingsmodell som nav, som ska få vårt hjul att rulla mot strategi 2026.

Centralt i förbundsutvecklingsplanen är svensk konståknings gemensamma idédokument Konståknings Vill), som kommer att revideras i enlighet med beslut fattade vid förbundsmötet 2022. Som nav ligger en utvecklingsmodell som utgörs av de aktiva inom konståknings, dvs våra åkare och tränare. Kuggarna som ska få hjulet i rullning utgörs av verksamhetsområden i behov av stöd och utveckling för den helhet och hållbarhet som behövs för att uppnå målen:

- Träning
- Testsystem
- Tävling
- Förening
- Styrdokument
- Utbildning

## FÖRÄNDRINGSRESOR - vår riktning

### Från nuläge



### Träning

Under verksamhetsåren ska utvecklingsmodellen sättas och bli ett rättesnöre för den dagliga träningsverksamheten. Åkarens hälsa och förutsättningar är centrala för såväl den kortsiktiga som långsiktiga planeringen. Vi ska öppna för fler att vara med - oavsett bakgrund, förutsättningar, ålder eller ambition. Svensk skridskoskola utvecklas och blir porten in för fler på is!

### Testsystem

Under verksamhetsåren omarbetas testsystemet och ersätts delvis med andra verktyg för såväl tränare som åkare i syfte att i högre grad ge stöd och främja den individuella utvecklingen i den dagliga verksamheten.

### Tävling

Tävlingssystemen går från att vara prestations- och resultatorienterade till att erbjuda flera valmöjligheter för åkaren, som ska kunna välja och ändra sin resa efter förutsättningar och ambition.

### Förening

För långsiktig utveckling är det först och främst viktigt att främja engagemang och hållbart styrelsearbete. Arbetsgivarrollen, trygga idrottsmiljöer, välfungerande organisation och aktivt arbete med strategi 2026 är centrala utvecklingsområden. I förlängningen behöver föreningar fortsätta sträva mot jämställdhetsmålen.

Riksidrottsförbundets riktlinjer för barn- och ungdomsidrott och Svenska konståkningsförbundets riktlinjer, som tas fram under verksamhetsåren, ska ge föreningarna vägledning i verksamheter och planering för barn under 13 år och unga under 19 år.

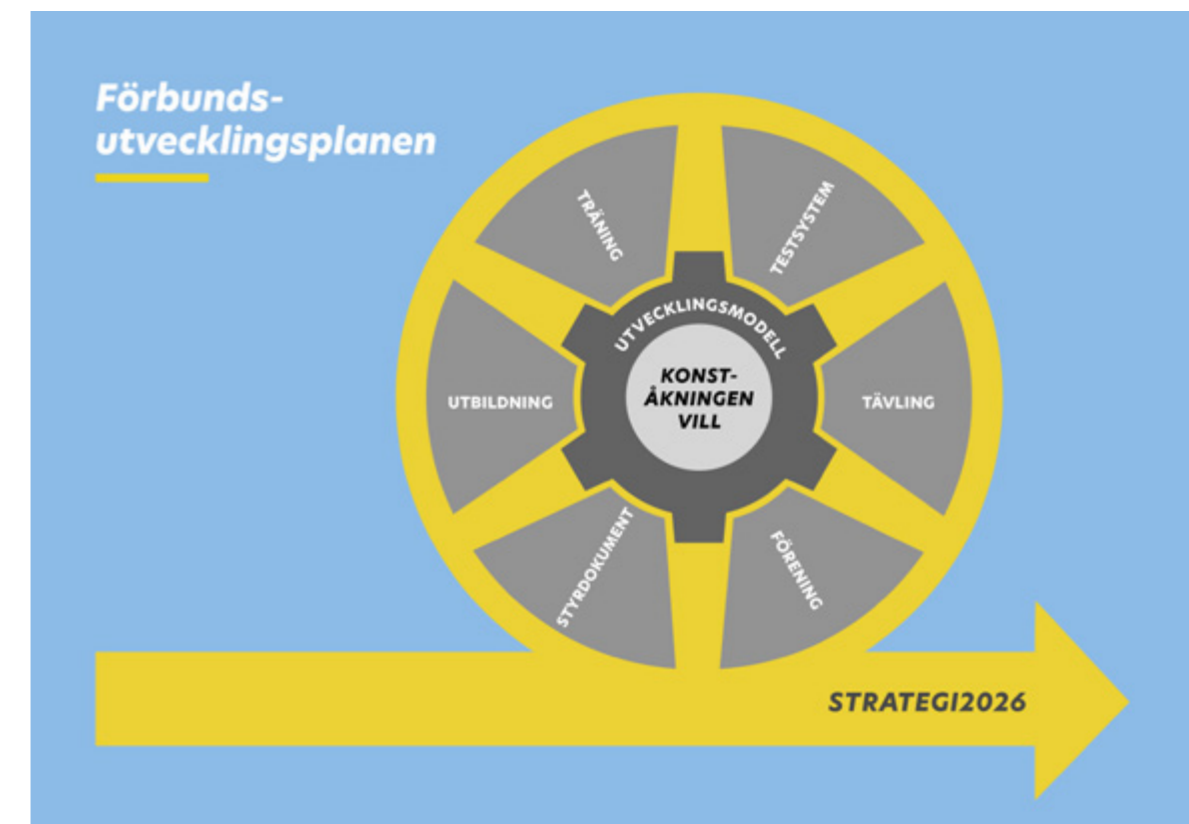
### Utbildning

Under verksamhetsåren växer ett nytt, modernt utbildningsutbud fram för tränare, föreningar och andra målgrupper. En utbildningsstruktur som ger förutsättningar för att utvecklas över tid tar form. Sunt ledarskap är nyckelord inom alla områden - förbund, distrikt, föreningar, i verksamheter.

### Styrdokument

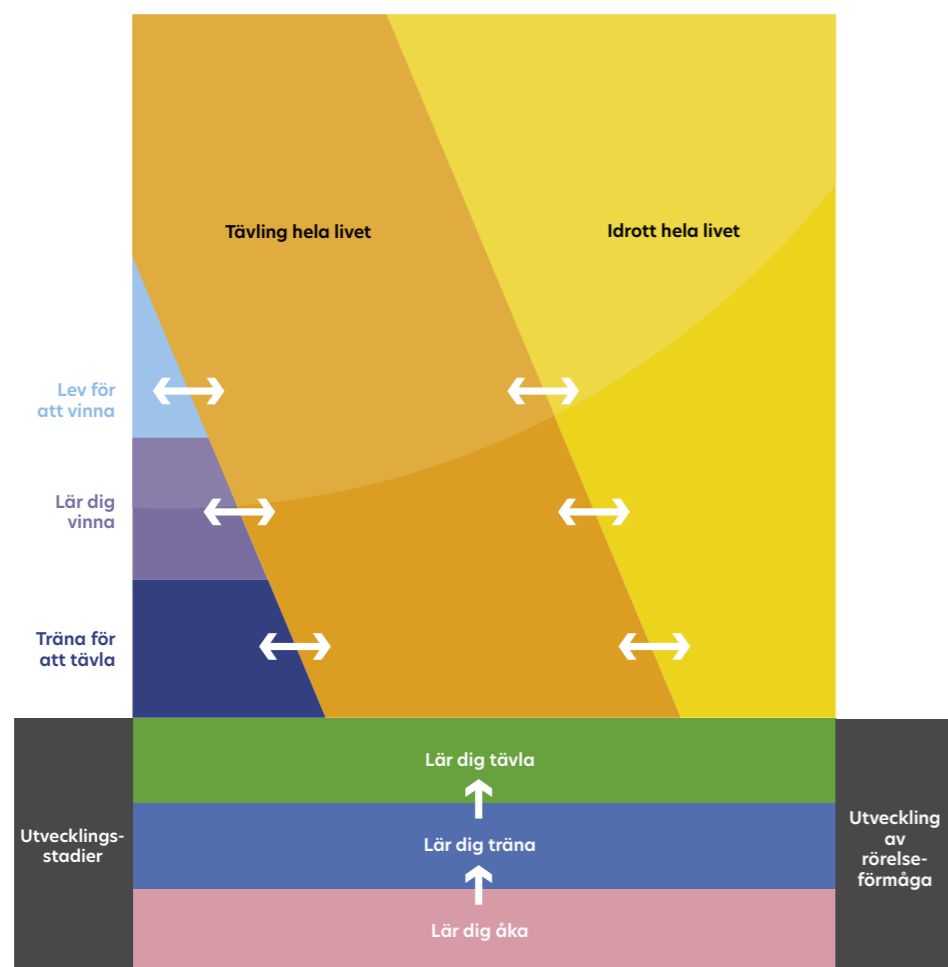
Styrdokument moderniseras och aktualiseras och blir tillgängligare för att ge verksamheten riktlinjer som måste följas för att kunna nå de gemensamma målen. På så sätt skapas en enhetlig förståelse för vad uppdraget är och hur det ska utföras.

## Till nyläge



## Svensk konståknings utvecklingsmodell

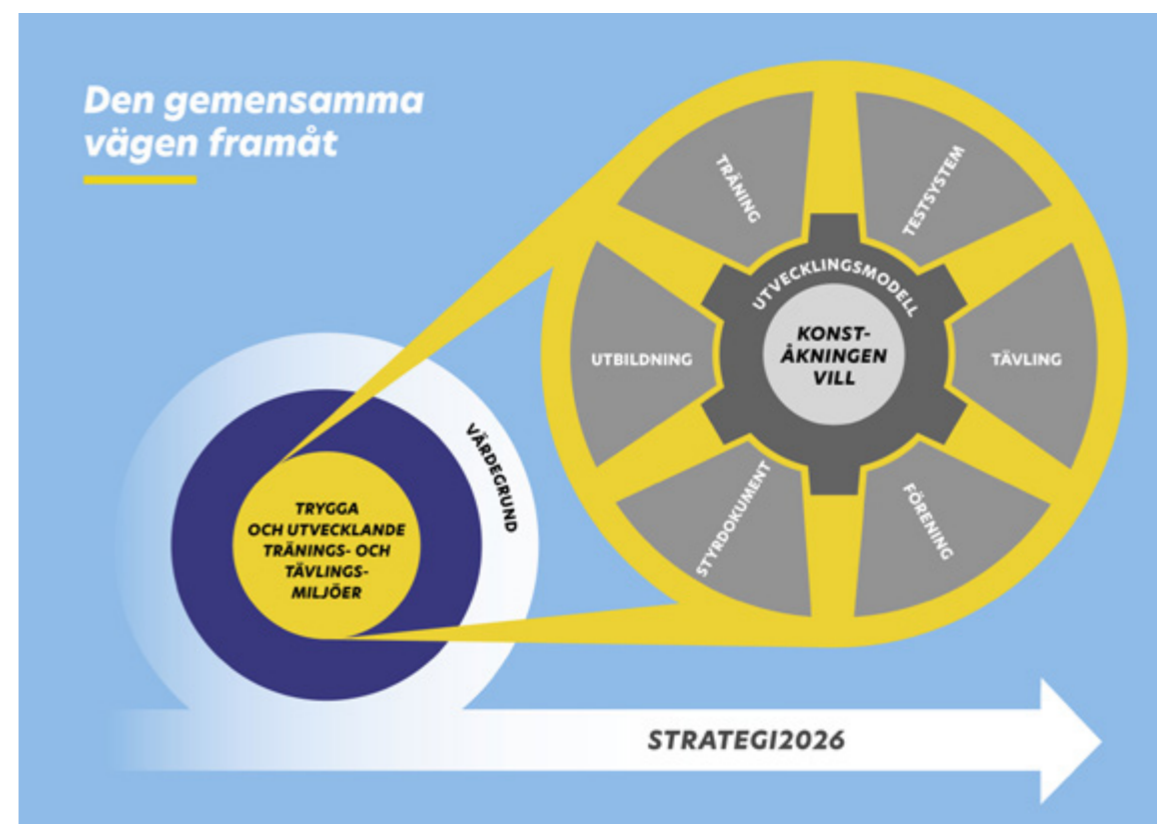
Med fokus på åkarens hälsa och välbefinnande samt individuell utveckling för alla.



## Mål 2024. Då har vi:

- En gemensam utvecklingsmodell som nav för allt vi gör inom svensk konståkning. I alla delar vi arbetar med, tar fram, förändrar och vilka beslut vi tar ska utvecklingsmodellen utgöra en stöppform.
- En tydligare vägledning och väl utvecklat stöd för tränarrollen i det dagliga arbetet.
- Ett tävlingssystem som är till för alla och är anpassat efter ålder och ambition avseende resultat och prestation.
- Träningsverksamhet som välkomnar alla oavsett förmåga och ambition och bygger på utvecklingsmodellen.
- Utbildningar som vägleder, stärker och bygger kunskap för alla inom svensk konståknings alla områden.
- Sunda och välfungerande föreningar som engagerar och bygger på trygg idrottsmiljö baserad på värdegrund och uppförandekod.
- Moderna och uppdaterade styrdokument som ger förutsättningar och bärkraft för att driva, skapa och utveckla verksamhet som bygger på utvecklingsmodellen.

## Mål 2024



2024 är hjulet förbundsutvecklingsplanen, på god väg mot Strategi 2026. Våra fokusområden är genomsyrade i de identifierade utvecklingsområdena, "kuggarna" och vi har gjort en tydlig förflyttning.



2024 har vi en hållbar och för verksamheten och målen relevant och anpassad organisation, som är skräddarsydd efter aktuella strategier, och en strategisk och värderingsstyrd ledning

# Tillsammans!

## Tillsammans är vi Skate Sweden - tillsammans stärker vi vårt varumärke

- Vi är vi Skate Sweden
- Vi skapar glädje, glöd och gemenskap
- Vi har en gemensam mission, vision och målbild
- Vi samarbetar för att växa och lyckas
- Vi är ambassadörer för svensk konståkning
- Vi berättar om svensk konståkning under #skatesweden

### Vi står för:

- Trygga och utvecklande idrottsmiljöer med åkarens hälsa och välbefinnande i centrum
- Valfungerande och sunda föreningar som engagerar
- Mångfald i verksamheter
- Hållbart ledarskap
- Attraktiva tränings- och tävlingsformer som får fler att stanna kvar längre inom konståkningen
- Alla är välkomna!

# 2026

## Om vi blickar mot 2026 så har vi:

- En internationell konkurrenskraftig elit
- En fortsatt växande och mer jämställd verksamhet
- En starkare strategisk och värderingsstyrd ledning i IF, SDF och SF
- En verksamhet där fler stannar längre

Samtliga mål baseras i att vi har trygga och utvecklade idrottsmiljöer.

# 2026 har vi...

En fortsatt växande och mer jämställd verksamhet

En starkare strategisk och värderingsstyrd ledning i IF, SDF och SF

En internationell konkurrenskraftig elit

En verksamhet där fler stannar längre



[svenskkonstakning.se](http://svenskkonstakning.se)